

## АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

«Современные стратегии и структуры управления инновациями»

Дисциплина «Современные стратегии и структуры управления инновациями» является частью программы магистратуры «Стратегический менеджмент и управление инновациями» по направлению «38.04.02 Менеджмент».

### **Цели и задачи дисциплины**

Цель: - Формирование у студентов комплексного представления о современных стратегиях, организационных структурах и механизмах их влияния на инновационное развитие предприятия. - Формирование способности разрабатывать программы организационного развития, принимать решения по их реализации и оценивать их последствия. Задачи: - изучение теории механизмов современных стратегий и организационных структур управления инновациями, видов и средств коммуникативных технологий. - умение анализировать и разрабатывать стратегию инновационного развития предприятия, с использованием коммуникативных и IT технологий. - владение навыками разработки программы организационного развития и принятия решения по их реализации, организации деятельности проектных групп и проектных офисов..

### **Изучаемые объекты дисциплины**

- понятие и роль управленческих инноваций. - современные стратегии инновационного развития. - понятие и признаки жизнестойкой организации. - инновационные бизнес модели организации. - современные организационные структуры управления инновациями. - механизмы саморазвития и самоорганизации. - методология и методика разработки проектов и программ инновационного развития организаций..

### Объем и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		3	
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	54	54	
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:			
- лекции (Л)	16	16	
- лабораторные работы (ЛР)			
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	36	36	
- контроль самостоятельной работы (КСР)	2	2	
- контрольная работа			
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	54	54	
2. Промежуточная аттестация			
Экзамен	36	36	
Дифференцированный зачет			
Зачет			
Курсовой проект (КП)			
Курсовая работа (КР)	18	18	
Общая трудоемкость дисциплины	144	144	

### Краткое содержание дисциплины

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
3-й семестр				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
Модуль 2. Современные структуры управления инновациями.	8	0	18	27
<p>Тема 7. Новые концепции менеджмента. Принципы классического и нового менеджмента. Менеджмент 2.0. Истории идей нового менеджмента. Теория напряженности как основа инновационного развития. Теория ограничений Голдрата.</p> <p>Тема 8. Обновление бизнес – модели организации. Составляющая бизнес-модель. Логика построения инновационной бизнес-модели. Примеры смены бизнес-модели.</p> <p>Тема 9. Принципы построения организаций. Сущность адаптивного управления. Административный и предпринимательский принцип управления организацией. Построение административной организации. Построение предпринимательской организации. Опыт и примеры построения предпринимательской организации.</p> <p>Тема 10. Инновационная активность и вовлечение персонала, как метод управления организационными изменениями. Условия инновационной активности. Особенности инновационной организации. Процессы инициации инноваций. Процессы вовлечения персонала. Использование современных информационных технологий.</p> <p>Тема 11. Подсистемы и механизмы самоорганизации и саморазвития (2С система). Проектные группы и проектные офисы как формы управления инновациями. Необходимые условия и элементы 2С системы. Процесс 2С системы. Диагностика 2С системы. Управление поведением в саморазвивающихся организациях. Мировые практики самоорганизации и саморазвития.</p>				
Модуль 1. Современные стратегии управления инновациями	8	0	18	27
<p>Тема 1. Понятие и роль управленческих инноваций. Виды инноваций: продуктовые, технологические, организационно – управленческие. История развития управленческих инноваций. Виды управленческих инноваций. Пирамидальный жизненный цикл организации. Принципы реализации управленческих инноваций.</p> <p>Понятие и виды современных</p>				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
<p>коммуникативных технологий.</p> <p>Тема 2. Признаки жизнестойких организаций. Виды организаций: здоровые и нездоровые организации. Диагностика организаций. Место и роль человека в инновационной организации. Эффективность системы «Человек–организация» в условиях применения современных коммуникативных технологий.</p> <p>Тема 3. Подходы к современным стратегиям. Главные области стратегической ответственности. Подходы М.Портера к стратегическому лидерству. Развитие способностей и компетенций компании как новый подход к стратегии.</p> <p>Тема 4. Стратегическое мышление. Определение и роль стратегического мышления. Модель стратегического мышления. Направления стратегического мышления. Механизмы и процессы стратегического мышления.</p> <p>Тема 5. Варианты стратегий планирования будущего. Стратегические горизонты. Стратегии улучшающих инноваций и стратегии принципиально новых инноваций. Закон непропорциональности запаздывания результата стратегических изменений.</p> <p>Тема 6. Методы инновационного развития. Современные подходы к методологии разработки проектов и программ реорганизации бизнес-процессов и стратегии развития инновационных организаций. «Подрывная» инновационная стратегия. Стратегия «Голубого океана». Стратегия «сорняка».</p>				
ИТОГО по 3-му семестру	16	0	36	54
ИТОГО по дисциплине	16	0	36	54